



PROGRAMA NACIONAL  
DE INNOVACION EN  
PESCA Y ACUICULTURA

# **SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN PARA LA INNOVACIÓN ACUICOLA Y PESQUERA**

**FORO DE DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA PESCA Y ACUICULTURA**  
**Enero 2018**



PERÚ

Ministerio  
de la Producción



Banco Mundial

The background features a light blue gradient with several stylized fish in orange, green, and purple swimming in various directions. At the bottom, there are three horizontal wavy bands in yellow, light green, and light purple, creating a decorative border.

# **I. EL IMPERATIVO DE LA INNOVACIÓN DE LA EXTENSIÓN SECTORIAL**

# LOS ACTORES DE UNA BREVE HISTORIA POCO EVALUADA

- Cooperación Técnica Internacional: AECI, JICA
- Ministerio/GORE: Direcciones de línea, Direcciones Regionales
- Agencias e institutos públicos: IIAP, FONDEPES, ITP
- ONG's
- Empresas
- Los propios usuarios
- Las Universidades y los institutos tecnológicos

# FUERZAS QUE EMPUJAN A LA INNOVACIÓN INSTITUCIONAL

- Ritmo débil de los cambios institucionales y de los métodos e instrumentos
- Nuevas exigencias de los consumidores y de la sociedad (cambio climático, sanidad y seguridad alimentaria) vs pobres resultados
- Presión excesiva sobre los recursos hidrobiológicos vs sostenibilidad
- Nuevas demandas y oportunidades sectoriales (Sanidad y nuevos mercados)
- Los crecientes y acelerados cambios tecnológicos

# SECTOR PESCA Y ACUICULTURA: FUENTE DE DESIGUALDAD E INCERTIDUMBRE

- ❑ Enormes desequilibrios al interior del sector
- ❑ Disparidad entre regiones y heterogeneidad social
- ❑ Desigualdad de ingreso y de oportunidades
- ❑ Demandas sociales sobrepasan capacidad institucional existente
- ❑ Sector fuente de exclusión social y de conflicto: Creciente preocupación por una mejor gobernabilidad

# PERFILAMIENTO DE UNA RENOVACIÓN LENTA

## MODELO TRADICIONAL

- Servicio Público,
- Enfoque de oferta y gratuitos
- Productivista y asistencialista
- Orientado a la formalización
- Adecuada a la matriz productiva tradicional,
- Modelo Lineal, y unidireccional
- Organización pública centralista y débil
- Débil relación entre la oferta y la demanda,
- Escaso mercado de servicios para la innovación
- Débil relación con la I&D y escaso presupuesto



## MODELO FUTURO

- Servicio privado y público, fomento del mercado de servicios
- Enfoque de demanda y diferenciado según territorios, cadenas, temas y estratos para garantizar el acceso inclusivo
- Orientada a la innovación y la competitividad en el mercado
- Enfoque de cadenas y fomento de negocios inclusivos
- Métodos e instrumentos nuevos aprovechando las TIC
- Modelo sistémico y de retroalimentación y basado en redes de innovación
- Asociatividad de la demanda y redes y alianzas de colaboración
- Sostenible financieramente (cofinanciamiento)
- Sensibilidad ambiental y seguridad alimentaria como enfoques de base.
- extensionista **como gestor de la innovación** y los actores económicos y sus conocimientos como el centro de la intervención

The background features three stylized, overlapping waves in yellow, light green, and light purple. Scattered throughout the scene are several colorful fish icons in shades of orange, green, and purple, swimming in various directions.

## **II. PNIPA: MANDATO ESTRATÉGICO**

# 2017: MANDATO ESTRATÉGICO DEL PNIPA

## CONSTRUIR EL SISTEMA NACIONAL DE INNOVACIÓN DE LA PESCA Y ACUICULTURA

Abierto, Múltiple, Público-privado, Descentralizado, Con enfoque de demanda,  
Actor principal el sector privado, Conducción y facilitación del sector público

ACERCARNOS A LA FRONTERA  
TECNOLÓGICA EN PESCA Y  
ACUICULTURA

AMPLIAR LA BASE EMPRESARIAL  
COMPETITIVA Y SOSTENIBLE

MEJORAR LA GOBERNANZA  
PÚBLICA Y PRIVADA DE FOMENTO DE LA  
INNOVACIÓN SECTORIAL



# PNIPA: IMPACTO ESPERADO AL 2022

## SOCIO-ECONOMICO

- Aumento de la rentabilidad
- Mejor Empleabilidad
- Mejora de la productividad
- Mayor responsabilidad en el uso sostenible de los recursos y el ambiente
- Fortalecimiento del emprendedorismo y la formalidad
- Reducción de la exclusión social
- Mejor fuente de seguridad alimentaria

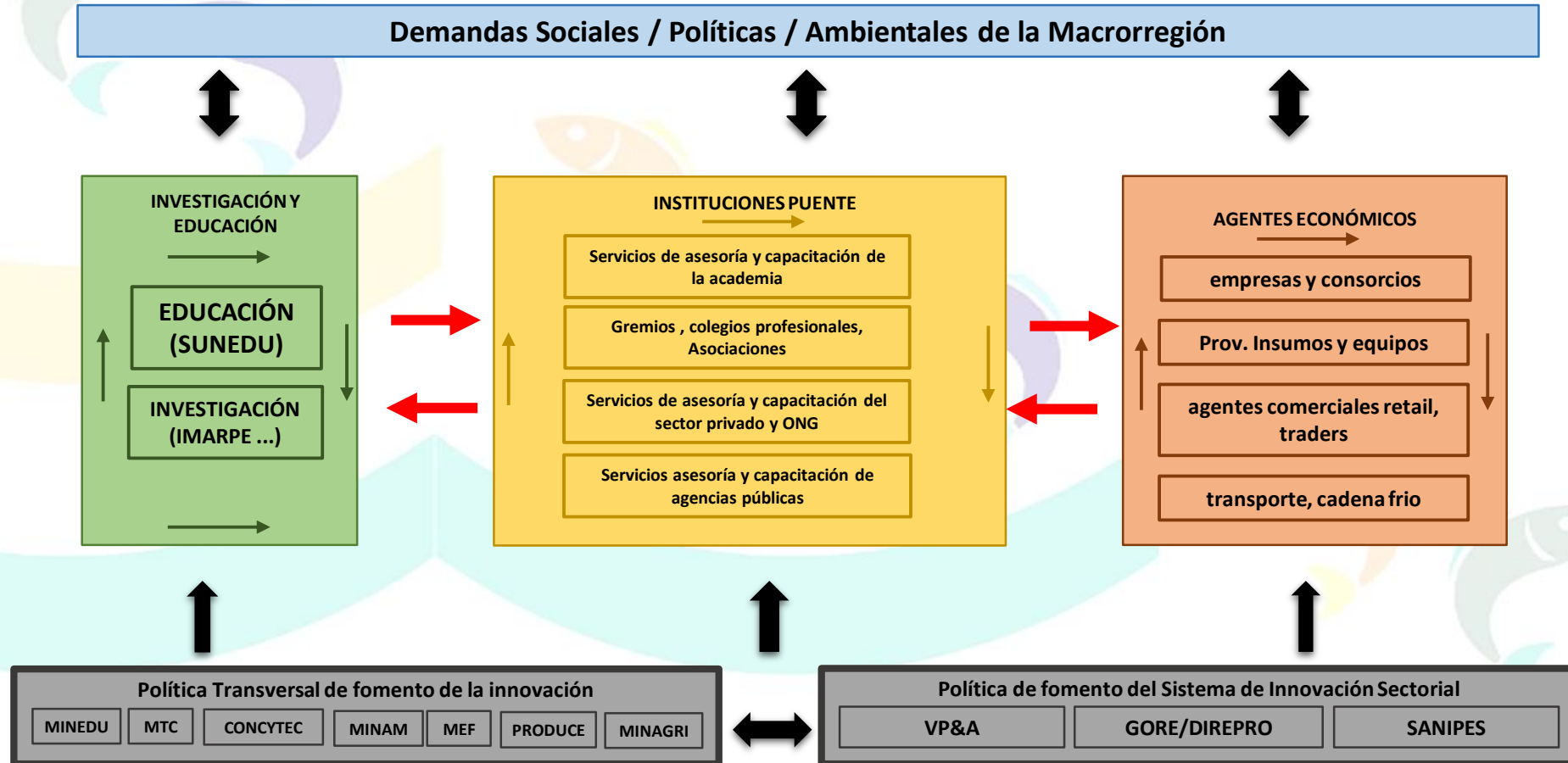
## INSTITUCIONALIDAD

- Construcción de política explícita de fomento de la I&D+i sectorial (ambiente habilitador)
- Incremento de la asociatividad y de las relaciones de cooperación horizontal y vertical a nivel regional y nacional
- Fortalecimiento de Instancias regionales de dialogo público-privado sobre I&D+i (clusters de I&D+i)
- Mercado de servicios de innovación fortalecido en las principales regiones de P&A

## ESCALAMIENTO TECNOLÓGICO Y COMERCIAL

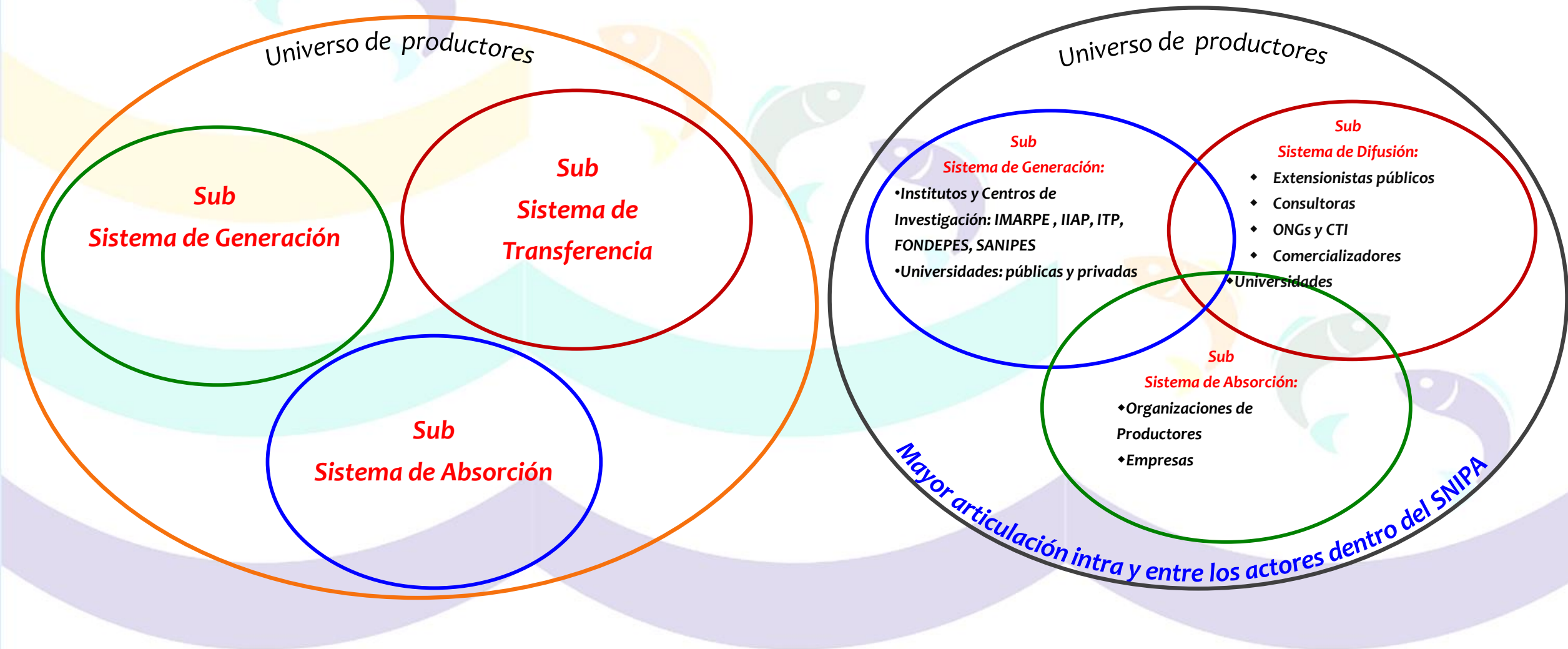
- Acercamiento a la frontera tecnológica en pesca y acuicultura
- Nuevos mercados internacionales
- Ampliación del mercado nacional
- Cadenas de valor mejor articuladas
- Clusters regionales y cadenas de valor fortalecidas
- Gestores sistémicos de innovación instalados en las principales aglomeraciones de P&A

# SISTEMA DE INNOVACIÓN EN PESCA Y ACUICULTURA



**ROLES** de los actores principales y sus funciones, **ACTITUDES Y PRÁCTICAS** de los actores, **PATRONES DE INTERACCIÓN** (características y efectos), **AMBIENTE FACILITADOR** y regulador.

# EL SISTEMA NACIONAL DE INNOVACIÓN EN PESCA Y ACUICULTURA





# **III. SERVICIOS DE EXTENSIÓN PARA LA INNOVACIÓN**

# PNIPA 2017-2022

## Importancia de los subproyectos de servicios de extensión

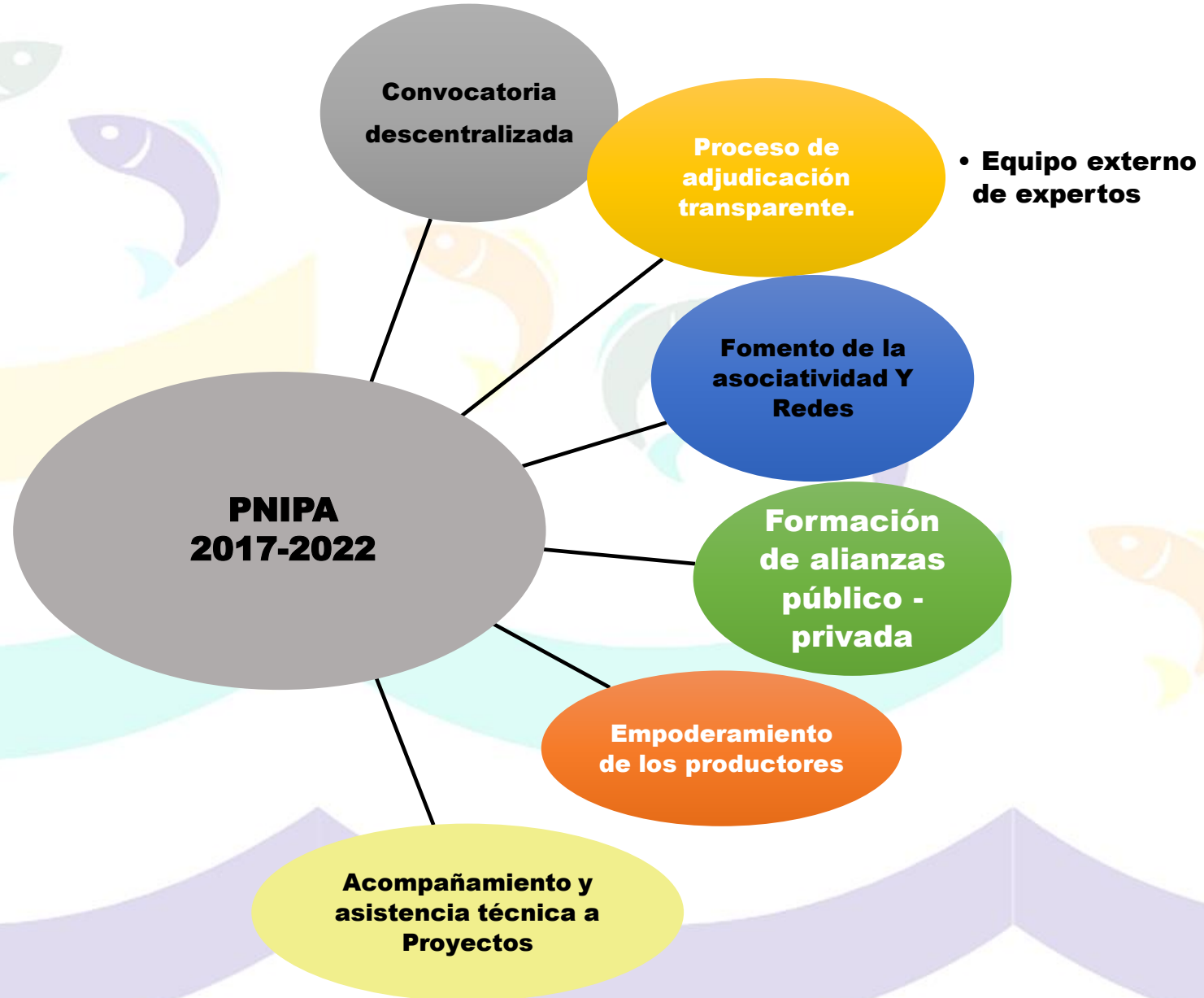
Se financiarán:

- 1063 SP de SEC
- 660 SP en desarrollo de capacidades de la oferta

Se calcula una inversión de 60 millones de dólares (200 millones de soles aprox)

- Renovación de enfoques
- Inspiración de políticas de fomento
- mercado de servicios de innovación
- Regiones con servicios de calidad
- **Gestores Sistémicos de Innovación**
- Demanda pagando por los servicios
- Oferta de calidad y atenta a la demanda

# ESTRATEGIA DE INTERVENCIÓN



# ENFOQUE

**Reforma Estructural**



**Sistema Moderno de CT+i en P&A**

**Diverso y multiactor**

**Promoción del mercado de servicios**

**Orientado por la demanda**

**Orientado al mercado**

**Incrementar la rentabilidad y mejorar la competitividad**

**Generación y adopción de tecnologías sostenibles y ambientalmente seguras**

**Mejoramiento de la calidad de vida de pescadores y acuicultores**

# EXTENSIONISMO: MULTIACTOR Y MULTIDIMENSIONAL

Extensionismo como un:

- proceso dinámico,
- multi-actoral y multidimensional,
- Requiere convergencia de las diferentes instituciones vinculadas al sistema de innovación (local, regional o nacional).



# EL MERCADO DE SERVICIOS DE EXTENSION PARA LA INNOVACIÓN

- PROTAGONISTAS EN LA ARTICULACIÓN ENTRE I&D E INNOVACIÓN.
- NUEVOS MODELOS PARA NUEVOS ROLES:
  - Convocatoria de nuevos actores, (pluralidad de protagonistas)
  - Con orientación al mercado
  - **Servicios plurales:** Incluye aspectos técnicos, empresariales, comerciales, y organizacionales y capaces de abordar heterogeneidad de actores y en todos los eslabones de la cadena
  - Apoyo a la transmisión de información y conocimiento a partir del uso de las TIC
  - Nuevas formas de interacción y colaboración con amplia variedad de grupos
  - Formación de los “brokers” de la innovación en pesca y acuicultura públicos y privados (Gestores de Innovación)
  - Facilitador de redes de colaboración
  - Fortalecimiento de cadenas inclusivas y de clusters
  - Fomento de una nueva cultura, emprendedora e innovadora

# CAMBIOS EN LA OFERTA: NUEVOS PROFESIONALES Y TÉCNICOS

- Gestores de proyectos en I&D+i en P&A
- Proveedores de servicios de extensión y asesoría con orientación al mercado y a la innovación.
- Evaluadores de proyectos de innovación en P&A
- Consultores para el desarrollo de nuevos métodos e instrumentos
- Nuevos funcionarios de gobierno para crear nuevas políticas, nuevas regulaciones
- Nuevos profesionales para la diversidad de emprendimientos empresas a nivel nacional que se involucrarán en la innovación
- Nuevas organizaciones de pescadores y acuicultores

# GESTORES SISTÉMICOS DE INNOVACIÓN

- Capacidad para diseñar, implementar y evaluar proyectos I&D+i
- Visión prospectiva sobre las mega tendencias de la P&A
- Visión holística de los retos de innovación y enfoque de cadena de valor
- Facilitador de la asociatividad, el diálogo, la construcción de redes y alianzas
- Capacidad de gestión de conocimiento: sistematización, propiedad intelectual, evaluación, divulgación de resultados,
- Abierto al mundo con roce global y sensibilidad local (enfoque “glocal”)
- Promotor y constructor de sistema de innovación
- Creatividad y flexibilidad

# EL FOMENTO DE LA INTERACCIÓN Y LAS REDES PARA UNA EFECTIVA Y DINÁMICA INNOVACIÓN

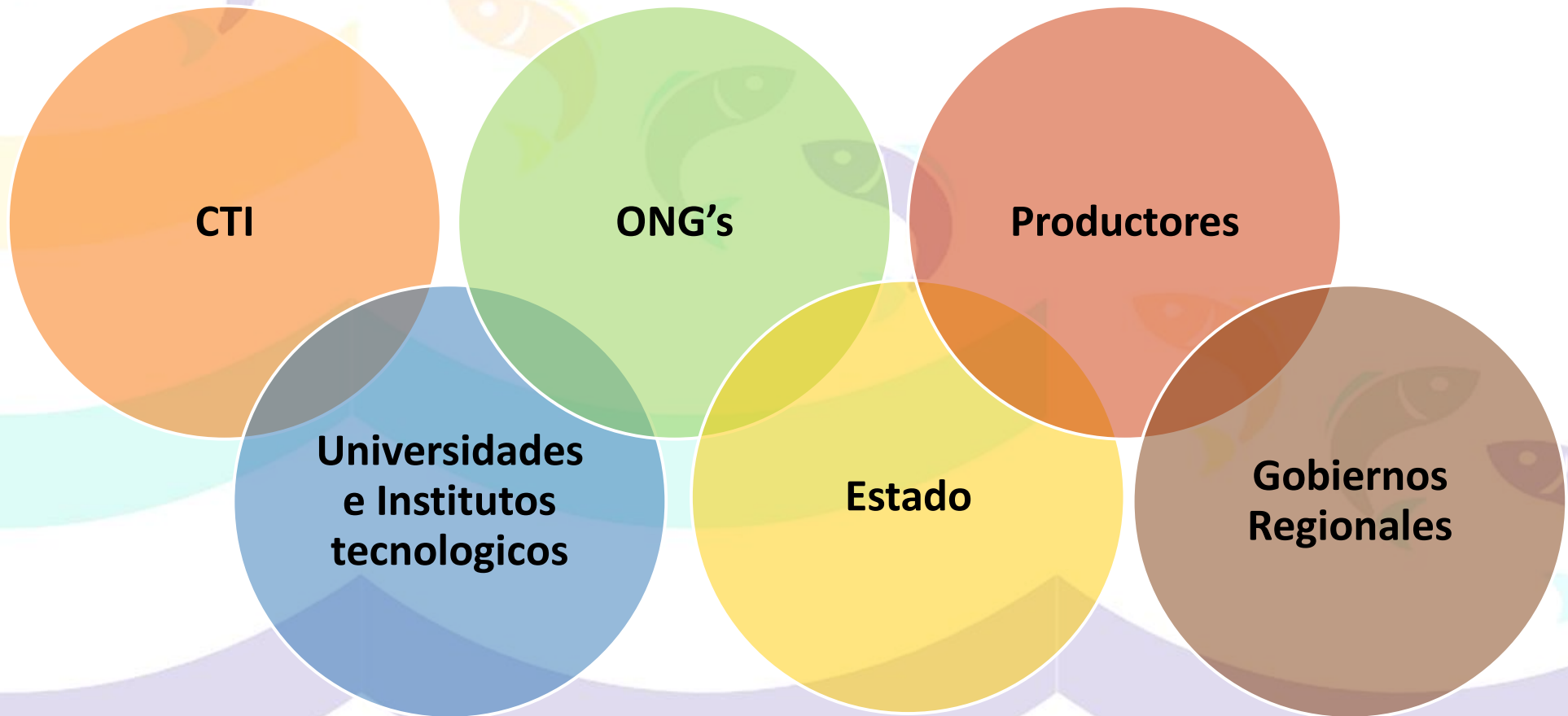
- La investigación y la extensión no son suficientes para propiciar el acceso de los emprendedores al conocimiento, las tecnologías y los servicios para la innovación.
- Se necesita un **ENTORNO DE INTERACCIÓN SOCIAL** donde el conocimiento e información relevante fluya hacia la innovación. Donde los actores se encuentran simultáneamente en diversidad de condiciones y actividades complementarias que van más allá de las tradicionales actividades de I&D y extensión.
- Ese ambiente ayudará a: i) construir coherencia, ii) generar consensos en las prioridades iii) compartir conocimientos y recursos, iv) fortalecer la colaboración, v) reducir costos de transacción, vi) aumento de la economía de escala; vi) mayor acceso y participación sobre todo de poblaciones tradicionalmente marginadas
- Será clave el fomento de redes, alianzas estratégicas, asociatividad empresarial, cadenas de valor coordinadas, aglomeraciones territoriales (Clusters) particularmente aquellas que articulen la función de generación y uso de conocimientos.

# CONSTRUCCIÓN DE REDES DE GESTIÓN DE CONOCIMIENTO TERRITORIALES

- ESPACIO DE CONSTRUCCIÓN DE LA RED DE GESTIÓN DE CONOCIMIENTO ESPECIALIZADO EN UN determinado sistema de producción territorial, con diversidad de actores,
- Proceso de desarrollo de capacidades territoriales. Qué innovaciones hay que llevar a cabo:Cuál es el mercado y sus oportunidades?
- Agenda de innovación, estrategia de intervención, programa de trabajo del extensionista. Gestar redes de territorio
- Se busca: cobertura, mayor eficiencia, promoción de la asociatividad, fortalecimiento de una red de gestión territorial
- Distintos actores de apoyo: INCA, INIFAP, Universidades, Gobierno regional.

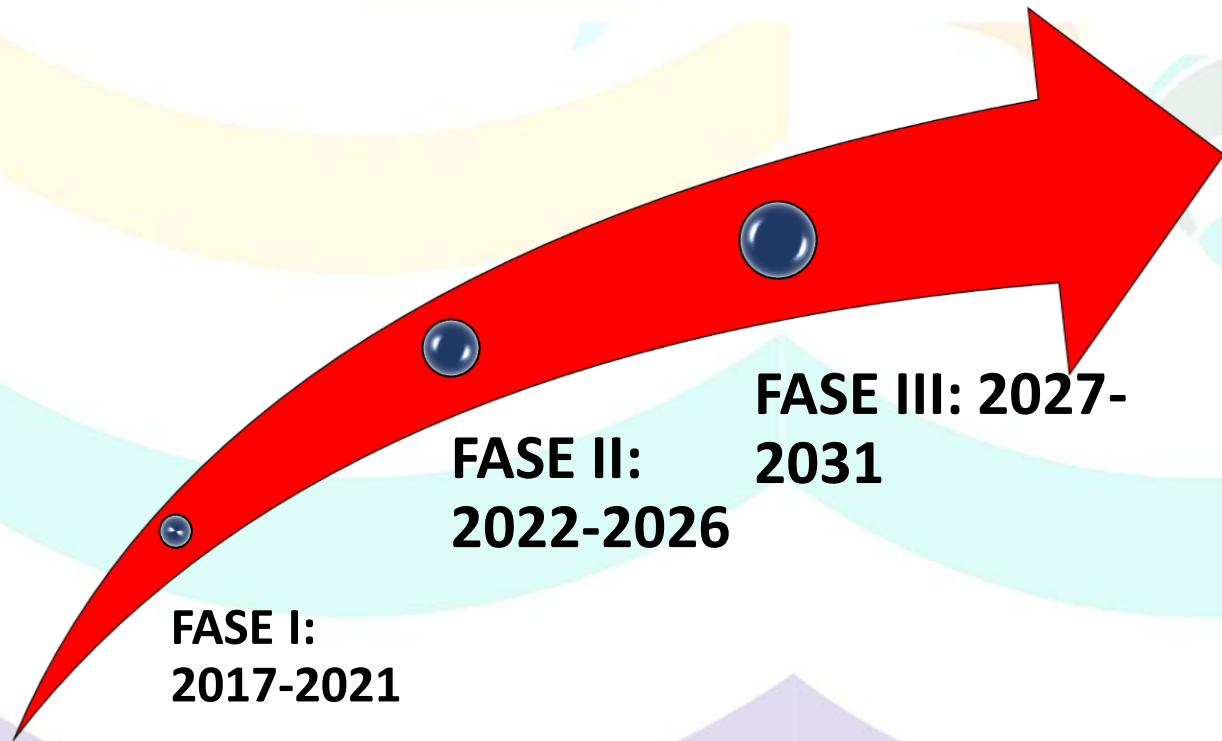
# NATURALEZA DE LAS RELACIONES

- Situación actual de los nodos articuladores: Débil





# PROGRAMA NACIONAL DE INNOVACION EN PESCA Y ACUICULTURA



***GRACIAS !!!***

[jramirez-gaston@produce.gob.pe](mailto:jramirez-gaston@produce.gob.pe)